

Proyecto de cultivo y tratamiento de Café.

A partir de la información que se le suministrará en este caso de estudio, usted estará en la capacidad de formular, evaluar y analizar los riesgos inherentes a un proyecto para la adecuación, cultivo y posterior tratamiento de café orgánico para exportación.

PRIMERA PARTE: Formulación

1. DESCRIPCIÓN, ENTORNO E IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS

1.1. Descripción de problema o necesidad:

La producción mundial de café viene en auge con aumentos hasta del 9% por año alcanzando para el año 2018 los 170.2 millones de sacos, obedeciendo a la mayor producción de Brasil, gracias a las condiciones climáticas adecuadas, sin embargo, Colombia y Honduras disminuyeron su producción en un 5.6% y 3.9 % respectivamente (Federación Nacional de Cafeteros, 2018). Esto representa para el país un retroceso en el sector agricultor, siendo Colombia el tercer país con mayor producción a nivel mundial su producción debería aumentar para suplir las necesidades en consumo.

Los caficultores colombianos por su parte están optando para suplir con las necesidades descritas por cultivar cafés diferenciados como respuesta al deseo de mejoramiento de la calidad de vida y la aparición de nuevos nichos de mercados como cafés orgánicos o ecológicos (Salazar, Duque, & Farfán, 2003). Por lo anterior, lo que se pretende con este caso es la formulación, evaluación y análisis de riesgos de un proyecto de inversión en una finca cafetera para producir café orgánico. El proyecto incluirá cultivo y beneficio del café.

1.2. Condiciones Macroeconómicas:

Las condiciones macroeconómicas del país determinan la capacidad de los proyectos para generar resultados, es decir, en países con condiciones difíciles, por su dinámica de mercado, los proyectos de inversión no siempre son rentables o benéficos para los inversionistas; por lo que un primer ejercicio es analizar las condiciones del país que determinaran los riesgos sistemáticos a los que se enfrentará el proyecto, en este caso específico, el análisis estará enfocado en las condiciones propicias para el desarrollo de una finca cafetera que produzca café orgánico.

Condiciones como la producción del país, determinada por el PIB, podría indicar si es un momento de auge o crecimiento económico o, por el contrario, si existen contracciones que impidan un dinamismo adecuado en cualquier negocio. Negocios que se encuentren expuestos a importaciones o exportaciones como el café se pueden ver afectados por la tasa de cambio, debido a las variaciones que esta presenta, en momentos donde la TRM tiene valores altos, el dinero que ingresa a los vendedores es mayor, pero si este indicador es bajo, la cantidad de dinero es menor para el mismo volumen de ventas de café. Por lo que es otra variable que podría implicar afectaciones, y en este caso de tipo cambiario.

1.3. El mercado del café

Con respecto a la producción de café en Colombia, se conoce que la actividad cafetera se encuentra segregada en pequeños productores; cada caficultor, en promedio cultiva 1.6 hectáreas. (Federación Nacional de Cafeteros, 2018), una variable que puede indicar la capacidad productiva del país es la cantidad de hectáreas cultivadas en el gráfico 1, se muestra el número total de hectáreas para el cultivo de café y el precio interno, se evidencia que los cultivos tienen un comportamiento decreciente en los últimos 7 años, la media de las hectáreas cultivadas en el país es de 814 mil. Una menor producción puede indicar una menor competencia para el mercado del café. En cambio, el precio interno del café empezó una tendencia alcista en los mismos que decrecieron los cultivos.

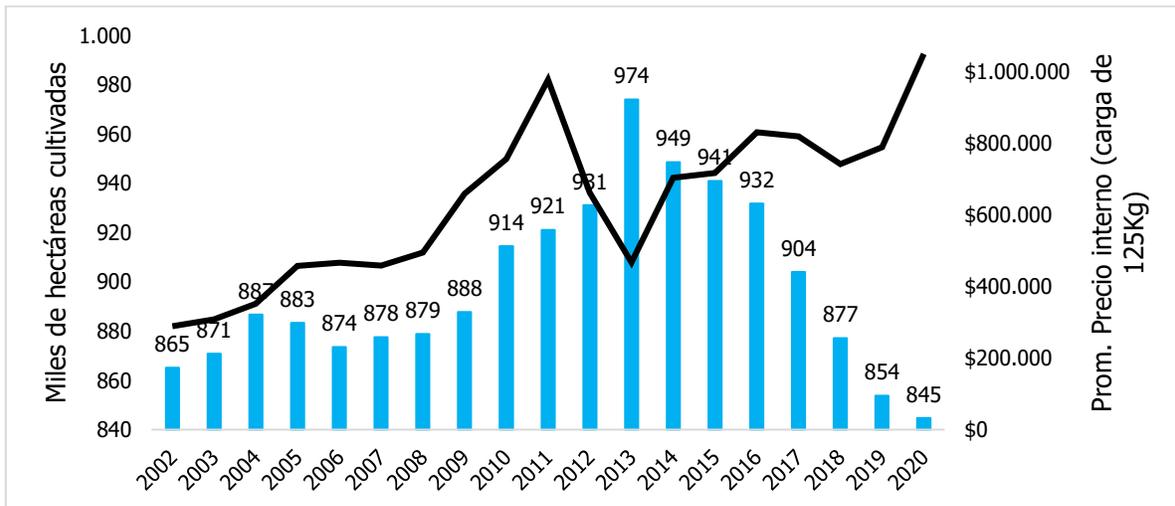


Gráfico 1. Área cultivada y precio interno de café en Colombia en miles de hectáreas. Fuente (Federación Nacional de Cafeteros, 2018)

Sin embargo, el rendimiento de sacos de café por hectárea viene aumentando debido a las innovaciones del sector. El gráfico 2 muestra las hectáreas cultivadas y la producción de sacos al año, esto aumentó la eficiencia por hectárea.

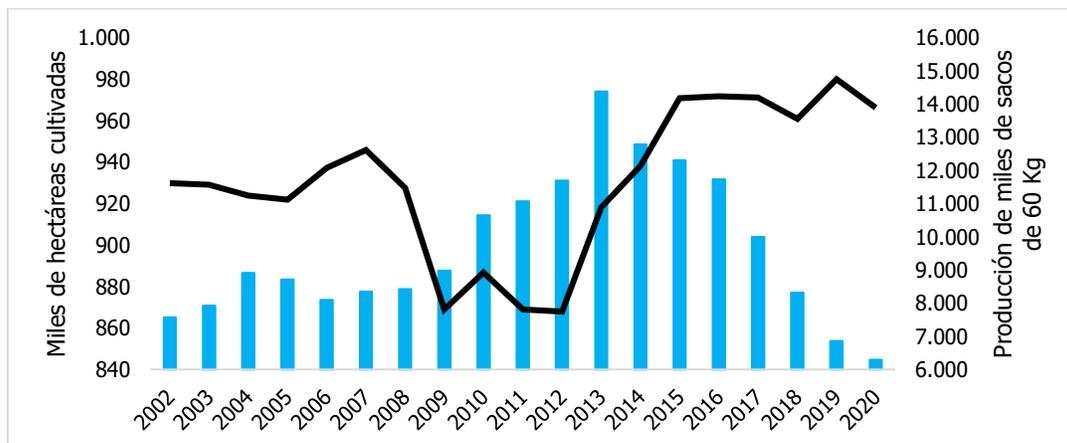


Gráfico 2. Área cultivada y producción de sacos de café en Colombia en miles de hectáreas. Fuente (Federación Nacional de Cafeteros, 2018)

Para hacer un análisis del entorno macroeconómico y de mercado realice el ejercicio N° 1.

Ejercicio N° 1:

- a.** Conociendo que el negocio en el que se piensa incursionar es el café orgánico, identifique y explique los riesgos que podría tener al invertirse dinero en una finca que produzca este producto.
- b.** Clasifique los riesgos como financieros, operacionales, legales, de negocio o reputacionales.
- c.** El archivo Excel titulado Taller N° 1 tiene un histórico por las siguientes variables: TRM mensual, IPC mensual y anual, DTF, precio interno mensual de café, hectáreas cultivadas de café y producción mensual de café. Haga un análisis descriptivo de las variables que incluya: medidas de tendencia, medidas de dispersión, y un histograma para cada variable.
- d.** Indique los rangos de valores de cada variable a los percentiles 25%, 50% y 75%.
- e.** Con los datos obtenidos haga un análisis explicando los posibles impactos que podrían tener estas variables sobre el proyecto de la finca cafetera, respondiendo a las siguientes preguntas: ¿Qué aspectos del proyecto afectan las variables? (ventas, costos, los insumos, los créditos, el mercado etc.) ¿Qué pasaría si toman valores altos o bajos?, ¿Qué probabilidad hay de tomar valores altos o bajos?, ¿Cuáles serían los mejores escenarios?
- f.** De lo identificado en los literales anteriores, indique qué variables de carácter cuantitativo (indicador), adicionales a las mencionadas en el literal (c.) podrían explicar los riesgos. Ejemplo; el riesgo por la exposición al tipo de cambio (riesgo cambiario) puede explicarse por el comportamiento de la TRM que se mide diariamente.